

# LIEN SOCIAL

QUINZOMADAIRE **INDÉPENDANT**

D'ACTUALITÉ SOCIALE

À PROPOS DE LIEN SOCIAL...

CONTACTER LIEN SOCIAL

INSCRIPTION À LA NEWSLETTER

LIEN SOCIAL SUR FACEBOOK

LIEN SOCIAL SUR TWITTER

Recherche par mot-clé ou numéro...



Par exemple "Handicap" ou "1045"

Découvrez les ouvrages de nos partenaires

Vuibert

Érès

ACCUEIL

NUMÉRO ACTUEL

ARCHIVES

RUBRIQUES

OFFRES D'EMPLOI

BOUTIQUE

## L'Actualité de Lien Social

RSS

3 DÉCEMBRE 2021



ACTUALITÉ SUIVANTE >

**Autoportrait de travailleur social • Maximilien Bachelart, Docteur en psychologie et psychothérapeute, superviseur au sein d'établissements de protection de l'enfance.**

*« Je crois que je suis passionné par les constructions que les gens montent dans leur tête, les arrangements avec la réalité, la façon dont on peut être finalement son propre ennemi. »*

Quel mot associez-vous spontanément au travail social ?

« Deuxième chance », peut-être de manière idéale, je me dis que c'est le moment de la saisir après un parcours défavorable sur le plan social, sociétal, éducatif, financier... Il s'agit d'une opportunité, d'un essai à transformer. C'est donc le moment de se montrer créatif et certainement pas celui de refaire faire le cheminement classique à des familles qui, par définition, n'ont pas réussi les recettes habituelles.



VOUS AIMEZ  
VOTRE MÉTIER ?  
NOUS AUSSI.

**Abonnez-vous !**

Partager un seul poste  
c'est pas toujours le top

**ADOPTEZ  
LE MULTIPOSTES**



moment de la saisir après un parcours défavorable sur le plan social, sociétal, éducatif, financier... Il s'agit d'une opportunité, d'un essai à transformer. C'est donc le moment de se montrer créatif et certainement pas celui de refaire faire le cheminement classique à des familles qui, par définition, n'ont pas réussi les recettes habituelles.



### **Pour quelles raisons avez-vous choisi votre métier ?**

Une systémicienne belge disait lors d'une interview que j'avais menée, que les psys ou les thérapeutes faisaient ce métier parce qu'ils avaient échoué à guérir leurs parents !

Je crois que je suis passionné par les constructions que les gens montent dans leur tête, les arrangements avec la réalité, la façon dont on peut être finalement son propre ennemi. Se mentir à soi-même, être têtu jusqu'à se perdre, constituent des éléments humains intemporels qui m'intriguent, je dois avoir une curiosité pour la nature humaine.

C'est intéressant pour moi de savoir que la clef se situe à l'intérieur des gens même s'ils pensent le contraire.

### **Quelle formation avez-vous suivie ?**

J'ai traversé quatre universités jusqu'au doctorat. Ça n'était pas prévu comme cela mais c'était très riche puisque j'ai pu adopter différents points de vue, notamment au Canada. Je me suis formé à la thérapie cognitive et comportementale, à l'hypnose, à la systémie, puis j'ai suivi quelques petites formations ça et là sur des techniques de thérapie, sur la négociation de crise également.

### **Quel est votre meilleur souvenir professionnel ?**

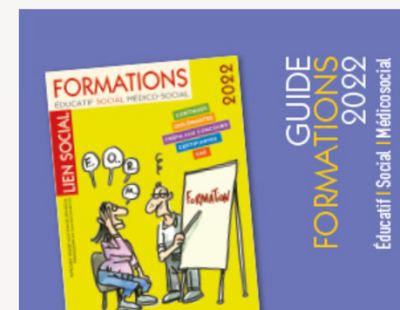
J'en ai plusieurs, les plus intéressants sont ceux relatifs à des expériences de supervision d'équipe. Demander à découvrir l'histoire d'un jeune, voir l'équipe au fond de l'impasse, puis lui poser une, deux puis trois questions. Plus vous l'interrogez, plus elle réalise qu'elle a suivi une route parmi les dizaines possibles. Puis les émotions ressortent et, en proposant des idées ou une autre vision de la situation, notamment en se mettant à la place des différents membres de la famille, les émotions premières redescendent et l'envie de redécouvrir cette famille prennent place chez l'équipe. Je me souviens d'un éducateur très en colère contre un jeune : il avait intégré le discours de la mère sans rien connaître de l'histoire familiale en dehors du discours fermé qui rendait le problème insoluble. Il n'était pas content que je le bouscule ; puis à la



## *La rubrique*

ÉCHOS DU **TERRAIN**

*est en accès libre*



### Quel est votre meilleur souvenir professionnel ?

J'en ai plusieurs, les plus intéressants sont ceux relatifs à des expériences de supervision d'équipe. Demander à découvrir l'histoire d'un jeune, voir l'équipe au fond de l'impasse, puis lui poser une, deux puis trois questions. Plus vous l'interrogez, plus elle réalise qu'elle a suivi une route parmi les dizaines possibles.

Puis les émotions ressortent et, en proposant des idées ou une autre vision de la situation, notamment en se mettant à la place des différents membres de la famille, les émotions premières redescendent et l'envie de redécouvrir cette famille prennent place chez l'équipe. Je me souviens d'un éducateur très en colère contre un jeune : il avait intégré le discours de la mère sans rien connaître de l'histoire familiale en dehors du discours fermé qui rendait le problème insoluble. Il n'était pas content que je le bouscule ; puis à la supervision suivante, il était fier d'avoir pu éclaircir ce marasme incompréhensible. Il avait des questions pour la famille qui se mettait enfin en mouvement, plutôt que d'échouer à donner des réponses à la mère... il a fait travailler le système plutôt que de s'épuiser en vain.

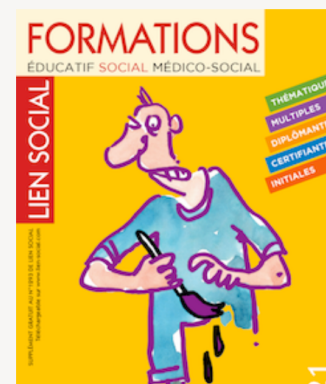
Les moments les plus magiques pour moi sont lorsqu'une équipe se focalise sur des symptômes violents et incontrôlables (fugues, scarifications, conduites à risque), démissionne et se sent incompétente, puis se met à réfléchir et travailler son fonctionnement (sa façon de penser, de réagir, ses rituels) et observe avec étonnement que tous Les symptômes qui paraissaient insurmontables disparaissent : quand le groupe sert la cause individuelle plutôt que d'être une machine.

### Le pire ?

Je ne préfère ne pas donner de pire souvenir, c'est finalement assez sordide. Disons qu'en tout cas, pour moi, les pires surviennent quand tout un système cautionne et valide l'inverse de ce qu'il est censé effectuer comme mission de service public et reporte la responsabilité sur le jeune... Quand objectivement, le travail n'a pas été fait et que subjectivement l'affaire semble trop personnelle, j'imagine toujours un journaliste ou un auditeur extérieur qui serait atterré.

On ne peut pas demander aux gens de transcender leurs conditions de vie, chambouler leurs habitudes et avoir l'espoir de dessiner une nouvelle trajectoire si les professionnels ne sont pas capables de faire la moitié de cela. Les sorties sèches d'un jeune à l'aide sociale à l'enfance (ASE) depuis 15 ans, me rendent dingue, surtout quand personne ne se sent responsable...

### Quels sont vos livres de chevet ?



pas été fait et que subjectivement l'affaire semble trop personnelle, j'imagine toujours un journaliste ou un auditeur extérieur qui serait atterré.

On ne peut pas demander aux gens de transcender leurs conditions de vie, chambouler leurs habitudes et avoir l'espoir de dessiner une nouvelle trajectoire si les professionnels ne sont pas capables de faire la moitié de cela. Les sorties sèches d'un jeune à l'aide sociale à l'enfance (ASE) depuis 15 ans, me rendent dingue, surtout quand personne ne se sent responsable...

### Quels sont vos livres de chevet ?



Révéler la créativité des équipes éducatives avec l'approche systémique de Maximilien Bachelart ! (Éd. ESF Sciences humaines, 2021).

Mais surtout deux ouvrages qui m'ont inspiré, très clairs et accessibles : *La compétence des familles* (Éd. Érès, 1995) de Guy Ausloos et *Familles en structure d'accueil* de Dominique Mériquot (Éd. L'Harmattan, 1999), deux personnages adorables que j'ai eu la chance de rencontrer sur leurs terres !



### Retrouvez les précédents autoportraits

- ✍ Murielle A., éducatrice spécialisée en centre d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS)
- ✍ Thierry Trontin, co-gérant de la SCOP Voyageurs-Éducateurs et d'un lieu de vie et d'accueil
- ✍ Laurence, référente de parcours du Programme de réussite éducative
- ✍ Romain Dutter, ex-coordonateur culturel au centre pénitentiaire de Fresnes



### AGENDA

MERCREDI 8 DÉCEMBRE DE 18H30 À 20H30

**Fratie et handicap : trouver sa place**  
L'attribution du Prix Fémina 2021 au livre « S'adapter » (...)

DU 13 AU 14 DÉCEMBRE

**Petites ou grandes épreuves ...**

**Comment ne pas gâcher la crise ?**

Après de longs mois d'embûches où nous avons été privé(e)s (...)

[TOUS LES ÉVÉNEMENTS](#)

Tweets by @LienSocial



**Lien Social**  
@LienSocial

► LE BILLET d'Olyric • Une rencontre  
Je suis assis à ce bureau devant cette gamine qui pleure. Elle me raconte sa souffrance, sa douleur... Je l'écoute, la regarde...lien-